

PATVIRTINTA

Druskininkų sporto centro direktoriaus  
2017 m. lapkričio 23 d. įsakymu Nr. V1-108

PRITARTA

Druskininkų savivaldybės administracijos direktoriaus  
2017 m. lapkričio 22 d. įsakymu Nr. V35-1049

## **DRUSKININKŲ SPORTO CENTRO 2017-2019 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

### **I. ĮVADAS**

Strateginis planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 827 „Dėl strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“, Druskininkų savivaldybės 2011-2020 metų strateginiu plėtros planu, Druskininkų sporto centro (toliau – Centras) nuostatais, Centro veiklos įsivertinimo 2015-2016 metų rezultatais, Centro direktoriaus veiklos ataskaitomis, Centro bendruomenės narių pasiūlymais.

Centro strateginį planą rengė Centro direktoriaus 2016 m. gegužės 25 d. įsakymu Nr. V1-58 sudaryta darbo grupė.

Rengiant Centro strateginį planą buvo laikomasi viešumo, bendravimo ir partnerystės principų.

Centras veikia kaip savivaldybės biudžetinė įstaiga, turinti juridinio asmens teises.

### **II. CENTRO PRISTATYMAS**

Druskininkų sporto centras įsteigtas 2008 m. rugsėjo 1 d. reorganizavus anksčiau buvusias biudžetines įstaigas Druskininkų sporto mokyklą ir Druskininkų sporto centrą (2008 m. gegužės 9 d. Druskininkų savivaldybės tarybos sprendimas Nr. T1-150 „Dėl Druskininkų savivaldybės tarybos įsteigtų biudžetinių įstaigų Druskininkų sporto mokyklos ir Druskininkų sporto centro reorganizavimo“.

Nuo 2008 m. naujai įkurtai biudžetinei įstaigai, Centrai, vadovavo direktorius Julius Matulevičius. Vystomos anksčiau kultivuotos sporto šakos: krepšinis, rankinis, tinklinis, lengvoji atletika, futbolas. Centre mokėsi 288 sportininkai ir dirbo 10 trenerių. Nuo 2014 m. gruodžio 2 d. Centrai vadovauja Vilmantas Matkevičius. Įsteigta nauja sporto šaka - kalnų slidinėjimas, sudarytos 2 mokomosios grupės, kurių užsiėmimus lankė 30 savivaldybės sportininkų.

Centras veikia pagal Druskininkų savivaldybės tarybos 2016 m. liepos 1 d. sprendimu Nr.T1-140 patvirtintus nuostatus.

Pagrindinė Centro paskirtis: Neformaliojo vaikų švietimo grupės sportinio ugdymo mokykla (31614206), kitos paskirtys: Neformaliojo vaikų švietimo grupės sportinio ugdymo mokykla (31614206), Neformaliojo suaugusiųjų švietimo grupės sportinio ugdymo mokykla (31814106).

Centre vykdomos šios formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo programos: krepšinis, rankinis, tinklinis, futbolas, kalnų slidinėjimas, lengvoji atletika.

Centras per sportą skatina vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų saviraišką, ieško talentingų sportininkų, organizuoja vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų laisvalaikį, vykdo papildomą ugdymą kūno kultūros ir saviraiškos srityse.

Centras įgyvendina kūno kultūros ir sporto politiką Savivaldybės teritorijoje; puoselėja dvasines, psichines ir fizines žmogaus galias; aktyvina kūno kultūros ir sportinės veiklos propagavimą; ieško talentingų sportininkų, kurie sportiniais pasiekimais padėtų formuoti gerą Savivaldybės įvaizdį; organizuoja ir vykdo mokomąjį treniruočių procesą, sporto varžybas, stovyklas ir sveikata stiprinančius renginius savivaldybės gyventojams ir svečiams; ugdo ir rengia sportininkus Centro, savivaldybės ir šalies rinktinėms; teikia ugdymo įstaigoms informaciją sporto

klausimais; auklėja ir skatina vaikus ir jaunimą būti gerais, dorais ir sąžiningais savo šalies patriotais bei piliečiais; sudaro sąlygas savivaldybės gyventojams sportuoti apmokamose sveikatingumo grupėse ir bendro fizinio parengimo grupėse; vykdo neformaliojo vaikų švietimo programas; formuoja, konkretina, atnaujina ir įgyvendina vykdomų sporto programų ugdymo turinį pagal Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės teisės aktus ir patvirtintas Sportinio ugdymo rekomendacijas; laikosi bendrųjų principų: lygių galimybių, kontekstualumo, veiksmingumo ir tęstinumo; puoselėja prigimtines sportininko galias (intelektualines, emocijų, valios, fizines) lemiančias kūrybinę asmenybės brandą ir socializacijos sėkmę; moko suprasti bendražmogiškąsias vertybes ir jomis grįsti gyvenimą; saugo tautinę tapatybę, perteikia sportininkams tautinės kultūros pagrindus, Europos ir pasaulio humanistines kultūros vertybes; organizuoja trenerių, specialistų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą; užtikrina demokratinį Centro valdymą ir ugdymo kokybę.

Centras turi šiuolaikišką sporto bazę: žaidimų sporto salę, treniruoklių sporto salę. 2009 m. Centrai perduotas universalus sporto aikštynas su dirbtinės dangos futbolo aikšte, krepšinio aikšte, bėgimo takais, 200 vietų žiūrovų tribūnomis. 2010 m. Centro patalpose įrengtas metodinis kabinetas, kuriame veikia nuolatinis interneto ryšys. Centre sukurta internetinė svetainė [www.druskininkusc.lt](http://www.druskininkusc.lt). Treneriams sudarytos sąlygos naudotis vaizdo, garso aparatūra bei kitomis IT priemonėmis treniruotėse, organizuojant sporto ir kitus renginius.

Centras savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto įstatymu, ir kitais įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės teisės aktais, Švietimo ir mokslo ministro įsakymais, Savivaldybės tarybos sprendimais, Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymais, kitais teisės aktais bei Centro nuostatais.

### III. SITUACIJOS ANALIZĖ

#### **Aplinkos (išorinių ir vidinių veiksnių) analizė.**

##### **Išorinių veiksnių analizė:**

**Politiniai-teisiniai, socialiniai veiksniai.** Lietuvos politiniame gyvenime nuolat vykstantys pokyčiai, socialinės atskirties didėjimas, piliečių emigracija, jaunimo nedarbas kelia naujus reikalavimus visuomenei, neigiamai įtakoja Respublikos švietimo ir sporto sistemos esamą situaciją. Dėl nepalankios demografinės situacijos Druskininkų savivaldybėje (gyventojų emigracija, neigiamas gyventojų prieaugis) mažėja savivaldybės ugdymo mokyklų ir mokinių skaičius. Šie veiksniai turi įtakos ir Centre besimokančių sportininkų atrankos, kaitos ir skaičiaus kokybiniais pokyčiams.

**Ekonominiai veiksniai.** Centro finansavimas priklauso nuo šalies ir savivaldybės ekonominės būklės. Skiriamas savivaldybės biudžetas nepilnai atitinka Centro poreikius. Sudėtinga gauti paramą Centro veiklos tobulinimui. Dėl finansų trūkumo formuojamoms sporto šakų mokymo grupėms skiriamas mažesnis savaitinis valandų krūvis, tik iš dalies užtikrinamas trenerių kvalifikacijos tobulinamasis, ne visoms sporto šakų komandoms sudaromos galimybės dalyvauti varžybose, sporto stovyklose, ko pasėkoje mažėja sportininkų motyvacija, sportiniai pasiekimai.

**Technologiniai veiksniai.** Vystantis kompiuterinei technikai ir kuriantis informacinei visuomenei, viešajame bei privačiame sektoriuose sparčiai plinta informacijos ir komunikacijos technologijų naudojimas, skatinantis mokymo įstaigų tarpusavio bendradarbiavimą, programų kūrimą, kvalifikacijos tobulinimą. Centras pagal finansines galimybes diegia modernias technologijas. Centro administracijos, trenerių, buhalterių ir raštinės vedėjos darbo vietos kompiuterizuotos, yra internetinis ryšys. Pagal galimybes kompiuterinė įranga atnaujinama. Veiklos įamžinimui ir fiksavimui Centras turi vaizdo kamerą, fotoaparata, tačiau ši įranga nepakankamai moderni.

### **Vidinių veiksnių analizė:**

**Organizacinė struktūra.** Centro steigėjas – Druskininkų savivaldybės taryba. Centru vadovauja direktorius. Ugdomąją ir sportinę veiklą koordinuoja direktorius. Centre veikia savivaldos institucijos: Centro taryba, trenerių taryba.

**Žmonių ištekliai.** Iš viso Centre dirba 22 darbuotojai: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui (0,5 etato), direktoriaus pavaduotojas, ūkvedys, 10 trenerių, raštinės vedėjas, vyriausiasis finansininkas, buhalteris-kasininkas, 4 darbininkai, 1 budėtojas.

### **Treneriai ir jų kvalifikacija**

Metai	Trenerių skaičius	Turintys trenerio kvalifikacinę kategoriją	Turintys Lietuvos sporto trenerio kvalifikacinę kategoriją	Turintys nacionalinę trenerio kvalifikacinę kategoriją	Treneriai – sporto mokytojai neturintys kvalifikacinės kategorijos
2014	9	1	7	1	0
2015	10	0	8	1	1
2016	10	1	8	1	0

2014 m. Centre dirbo 9 treneriai. Iš jų: 1 treneris turintis trenerio kvalifikacinę kategoriją, 7 – Lietuvos sporto trenerio kvalifikacinę kategoriją, 1 – nacionalinę trenerio kvalifikacinę kategoriją.

2015 m. Centre dirbo 10 trenerių. Iš jų: 1 turintis trenerio kvalifikacinę kategoriją, 8 - Lietuvos sporto trenerio kvalifikacinę kategoriją, 1 – nacionalinę trenerio kvalifikacinę kategoriją, 1 - neturintis trenerio kvalifikacinės kategorijos.

2016 m. Centre dirbo 10 trenerių. Iš jų: 1 treneris turintis trenerio kvalifikacinę kategoriją, 8 – Lietuvos sporto trenerio kvalifikacinę kategoriją, 1 – nacionalinę trenerio kvalifikacinę kategoriją.

Visi treneriai tikslingai kelia savo dėstomo dalyko kvalifikaciją įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo kursuose, dalinamasi gerąja darbo patirtimi. Kvalifikacijos tobulinimosi kursuose, seminaruose dalyvaujantys treneriai pagrindinį dėmesį skiria teorinių ir praktinių žinių gilinimui, dėstomo dalyko kompetencijų tobulinimui.

Trenerių amžiaus vidurkis – 44 metai.

### **Ugdymo proceso organizavimas ir rezultatai:**

Centro ugdymo struktūra.

### **Sportininkų skaičius, vykdomos sporto šakų programos**

Metai	Sportininkų skaičius	Krepšinis	Rankinis	Lengvoji atletika	Tinklinis	Futbolas	Kalnų slidinėjimas
2014	326	78	75	16	24	103	30
2015	321	84	64	16	23	93	41
2016	315	72	56	16	24	99	48

Sportininkų skaičius krepšinio ir rankinio sporto programose sumažėjo dėl sportininkų baigusių programą ir perkėlimo į aukštesnės pakopos ugdymo grupes, kuriose, remiantis Kūno kultūros departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintomis ugdymo organizavimo rekomendacijomis, numatytas mažesnis sportininkų skaičius.

Kalnų slidinėjimo sporto grupėse sportininkų skaičius padidėjo, nes 2015 m. spalio 5 d. įsteigta papildoma mokomoji kalnų slidinėjimo grupė.

## Grupių skaičius

Metai	Grupių skaičius	Iš jų: pradinio rengimo grupių	Iš jų: meistriško ugdymo grupių	Iš jų: meistriško tobulinimo grupių
2014	21	9	10	2
2015	22	8	13	1
2016	20	10	7	3

2016 metais keliant sportininkus į aukštesnės pakopos grupes ir dėl baigusių Centrą sportininkų sumažėjo mokomųjų grupių skaičius futbolo ir krepšinio sporto programose.

Sportininkų ugdymas organizuojamas Centro sporto bazėse: M. K. Čiurlionio 97-2 ir universaliame sporto aikštyne Ateities g. 13 bei savivaldybės bendrojo ugdymo įstaigų sporto bazėse.

## Sportininkų priėmimas į Centrą

Sportininkai į Centrą priimami, vadovaujantis Centro direktoriaus 2013 m. gruodžio 23 d įsakymu Nr. V1-33 patvirtinta mokinių priėmimo į Centrą tvarka. Centre sudaryta sportininkų priėmimo komisija priima sportininkus atsižvelgiant į Lietuvos kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. gegužės 23 d. įsakymu Nr. V-219 patvirtintomis ugdymo organizavimo rekomendacijomis, turimų pedagogų skaičių ir Centro materialinę-finansinę padėtį.

## Sportininkų kaita

Metai	Sportininkų skaičius	Sportininkų išbrauktų iš Centro sąrašų skaičius	Priimtų sportininkų skaičius
2014	326	116	169
2015	321	119	114
2016	315	146	140

Didžiausia sportininkų skaičiaus kaita vyksta keliant sportininkus į aukštesnės pakopos meistriško grupes, komplektuojant pradinio rengimo grupes, dėl sportininkų sveikatos sutrikimų ir dėl sportininkų baigusių Centrą skaičiaus.

## Sportininkų pažangos ir pasiekimų vertinimas

Centro sportininkų sportinių pasiekimų vertinimas atliekamas vadovaujantis Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus 2014 m. gegužės 23 d. įsakymu Nr. V-219 patvirtintais sportinio ugdymo organizavimo rekomendacijų 1 ir 2 prieduose nustatytais meistriško rodikliais bei Centre patvirtintais sporto šakų kontroliniais normatyvais.

## Mokestis už neformalųjį švietimą

Druskininkų savivaldybės tarybos 2015 m. birželio 30 d. sprendimu Nr. T1-63 yra nustatytas 7 eurų mokestis už neformalųjį švietimą rankinio, krepšinio, futbolo, lengvosios atletikos ir tinklinio programoje, 10 eurų – kalnų slidinėjimo programoje. Mokesčio už mokslą lengvatos taikomos sportininkams vadovaujantis 2014 m. sausio 13 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-41

patvirtintu Druskininkų sporto centro teikiamo neformaliojo švietimo mokesčio mažinimo tvarkos aprašu.

### **Dalyvavimas varžybose, sporto renginių, varžybų organizavimas ir vykdymas**

Vienas Centro uždavinių yra: vykdyti mokomąjį treniruočių procesą, sporto varžybas, stovyklas ir sveikata stiprinančius renginius savivaldybės gyventojams ir svečiams. Nacionalinėse vaikų, jaunučių, jaunių ir jaunimo, suaugusių krepšinio, rankinio, lengvosios atletikos, tinklinio, futbolo, kalnų slidinėjimo pirmenybėse bei čempionatuose 2014 m. dalyvavo 19 sportininkų komandų, 2015 m. – 16, 2016 m. – 17.

Druskininkų savivaldybėje suorganizuota sporto renginių (įvairios tarptautinės draugiškos varžybos, nacionalinės ir regioninės varžybos, savivaldybės įvairių sporto šakų čempionatai, sporto šventės, moksleivių sporto varžybos, seniūnijų varžybos): 2014 m. – 89, 2015 m. – 86, 2016 m. – 88.

Metai	Centro sportininkų komandų dalyvavimas nacionalinėse sporto varžybose	Suorganizuota sporto renginių
2014	18	89
2015	16	86
2016	17	86

### **Pasiekimai**

2014 m. trenerio Edgardo Suchaneko treniruojama 1999 m. gimimo berniukų tinklinio komanda Lietuvos jaunučių sporto žaidynių tinklinio varžybose iškovojo antrą vietą. Trenerio Kęstučio Jezepčiko auklėtiniai: Marius Šavelskis - Europos lengvosios atletikos čempionate 20 km distancijoje sportinio ėjimo rungtyje, iškovojo 18 vietą, Lietuvos lengvosios atletikos suaugusių čempionate, 20 km distancijoje - antrą vietą; Dovilė Bašinskaitė Lietuvos lengvosios atletikos jaunių pirmenybėse, 5 km distancijoje sportinio ėjimo rungtyje, tapo čempione; Ieva Jezepčikaitė užėmė antrą vietą.

Lietuvos lengvosios atletikos rinktinių sudėtyje Druskininkų savivaldybę atstovavo 4 druskininkiečiai: Lietuvos Olimpines pamainos ir jaunimo rinktinėje – Marius Šavelskis, Lietuvos lengvosios atletikos jaunimo rinktinėje - Normantas Petriša, Lietuvos jaunių lengvosios atletikos rinktinėje – Ieva Jezepčikaitė ir Dovilė Bašinskaitė (treneris Kęstutis Jezepčikas).

2015 m. trenerio Edgardo Suchaneko treniruojama 1999 m. gimimo berniukų tinklinio komanda Lietuvos jaunių tinklinio čempionate ir Lietuvos jaunių žaidynių tinklinio varžybose iškovojo antrą vietą.

Trenerio Kęstučio Jezepčiko auklėtinės: Reda Berteškaitė Tarptautinėse sportinio ėjimo festivalyje „Alytus-2015“, Lietuvos jaunučių lengvosios atletikos pirmenybėse užėmė pirmą vietą, Lietuvos jaunių sporto žaidynių lengvosios atletikos varžybose - trečią vietą; Dovilė Bašinskaitė Baltijos šalių sportinio ėjimo mače (Estija-Latvija-Lietuva) užėmė 2 vietą.

Lietuvos rinktinių sudėtyje Druskininkų savivaldybę atstovavo 5 druskininkiečiai. Lietuvos jaunių lengvosios atletikos rinktinėje: Reda Berteškaitė ir Dovilė Bašinskaitė (treneris Kęstutis Jezepčikas). Lietuvos jaunių tinklinio rinktinėje: Mykolas Suchanekas, Justinas Bakanauskas ir Laurynas Šimkevičius (treneris Edgaras Suchanekas).

2016 m. trenerės Danguolės Sukankaitės treniruojama 2005 m. gimimo mergaičių komanda, Lietuvos „Mini“ rankinio čempionate iškovojo antrą vietą. Lietuvos kalnų slidinėjimo vaikų ir jaunučių „Audi“ taurei laimėti trenerio Artūro Bikulč ugdytiniai: Neringa Stepanauskaitė, Liepa Karlonaitė, Adrijus Juknevičius iškovojo pirmas vietas. Trenerio Kęstučio Jezepčiko auklėtiniai: Kamilė Lukauskaitė ir Ignas Dumbliuskas Lietuvos vaikų lengvosios atletikos pirmenybėse iškovojo 3 vietas.

Lietuvos rinktinių sudėtyje Druskininkų savivaldybę atstovavo 5 druskininkiečiai. Lietuvos jaunimo lengvosios atletikos rinktinėje - Dovilė Bašinskaitė, Lietuvos jaunių lengvosios atletikos rinktinėje - Reda Berteškaitė (treneris Kęstutis Jezepčikas). Lietuvos jaunių tinklinio rinktinėje: Mykolas Suchanekas, Justinas Bakanauskas ir Laurynas Šimkevičius (treneris Edgaras Suchanekas).

### Projektinė veikla 2014-2016 m.

Metai	Projektai	Finansavimo šaltiniai	Suma (Eur)
2014	VII Lietuvos seniūnijų sporto žaidynių I etapo organizavimas	KKSD	579,25
	Sportinio inventoriaus ir įrangos įsigijimas	KKSD	2896,00
2015	VIII Lietuvos seniūnijų sporto žaidynių I etapo organizavimas	KKSD	500,00
	Alytaus apskrities bendrojo ugdymo mokyklų klasių krepšinio varžybos	Alytaus rajono savivaldybė.	5792,40
		Alytaus miesto savivaldybė.	5792,40
2016	Sportinio inventoriaus ir įrangos įsigijimas	KKSD	1622,00
	IX Lietuvos seniūnijų sporto žaidynių I etapo organizavimas	KKSD	500,00
	Alytaus apskrities bendrojo ugdymo mokyklų klasių krepšinio varžybos	Alytaus rajono savivaldybė.	5792,40
		Alytaus miesto savivaldybė.	5792,00
	Programa „Užauginkime Ronaldo Lietuvai“	Lietuvos futbolo federacijos paramos fondas.	Sportinės aprangos kompletas, 10 futbolo kamuolių
Neformaliojo švietimo programa sportininkų atostogų metu. „Tarptautinė jaunųjų kalnų slidininkų stovykla“. „Tarptautinė jaunųjų krepšinininkų stovykla“. „Sporto sveikatos stovykla Centro rankininkėms“.	Druskininkų savivaldybė, tėvų lėšos.	2684,00	

2014 metais iš Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto rėmimo fondo projektų, sporto inventoriaus ir įrangos įsigijimui gauta 10 tūkst. Lt. (2896,00 eurai); VII Lietuvos seniūnijų sporto žaidynių I etapo varžyboms organizuoti gauta 2,0 tūkst. Lt. (579,25 eurai).

2015 metais iš Lietuvos Respublikos Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondo projektui VIII Lietuvos seniūnijų sporto žaidynių I etapo varžyboms organizuoti gauta 500,00 eurų. Iš Alytaus rajono savivaldybės projektui „Alytaus apskrities bendrojo ugdymo mokyklų klasių krepšinio varžybos“ organizuoti gauta 5792,40 eurų. Iš Alytaus miesto savivaldybės projektui „Alytaus apskrities bendrojo ugdymo mokyklų klasių krepšinio varžybos“ organizuoti gauta 5792,40 eurų.

2016 metais iš Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto rėmimo fondo projektui IX Lietuvos seniūnijų sporto žaidynių I etapo varžyboms organizuoti gauta 500,00 eurų, sporto inventoriaus ir įrangos įsigijimui - 1622,00 eurų. Iš Alytaus rajono savivaldybės projektui „Alytaus

apskritis bendrojo ugdymo mokyklų klasių krepšinio varžybos“ organizuoti gauta 5792,00 eurų. Iš Alytaus miesto savivaldybės projektui „Alytaus apskritis bendrojo ugdymo mokyklų klasių krepšinio varžybos“ organizuoti gauta - 5792,00 eurų. Dalyvaudami futbolo federacijos paramos fondo programoje „Užauginkime Ronaldo Lietuvai“ gavome futbolo vartus, 16 trumpos sportinės aprangos komplektų ir 10 futbolo kamuolių. Savivaldybės neformaliojo švietimo programoms mokinių atostogų metu įgyvendinimui, gauta 2684,00 eurų iš jų: tarptautinei jaunųjų slidininkų stovyklai – 1145,00 eurų; tarptautinei jaunųjų krepšinininkų stovyklai – 1059,00 eurų; sporto sveikatos stovyklai Centro rankininkėms – 480,00 eurų.

Druskininkų savivaldybėje įregistruota 20 sporto klubų ir 2 sporto viešosios įstaigos. Centras koordinuoja ir administruoja sporto klubų veiklą. Vykdydami Druskininkų savivaldybės projektus, sporto klubų nariai dalyvauja įvairiose regioninėse, nacionalinėse bei tarptautinėse varžybose atstovaudami savivaldybę bei Lietuvą, rinktinių sudėtyse.

2014 metais iš Savivaldybės biudžeto buvo finansuoti 7 sporto projektai, 2015 metais - 9, 2016 metais – 9.

### **Planavimas, vidaus kontrolė**

Planavimas, kaip viena Centro vadovo atliekamų valdymo funkcijų, vykdomas numatant priemones, išteklius, atsakingus asmenis, rezultatus, nusistatant laiko ribas. Centre rengiami šie planai: ugdymo planas mokslo metams, ugdomosios veiklos priežiūros planas, metinis veiklos planas, sporto šakų grupių metiniai, mėnesio planai, trenerių-sporto mokytojų kvalifikacijos programa metams, pedagogų tarybos veiklos planas, Centro tarybos veiklos planas, sportininkų varžybų kalendorius metams, Centro renginių planas metams. Kiekvienas treneris pildo mokslo metų pabaigoje individualios ir metodinės veiklos ataskaitą ir atsiskaito Centro pedagogų taryboje. Direktorius kasmet pateikia metų veiklos ataskaitą Centro tarybai ir Savivaldybės tarybai.

Centras vadovaudamasis 2007 m. birželio 26 d. priimtu Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, (Žin., 2010, Nr.67-3341), kuris nustato viešojo sektoriaus subjekto ataskaitų rinkinio sudėtį, šių rinkinių sudarymo reikalavimus ir atsakomybę už ataskaitų rinkinio sudarymą ir pateikimą, nuo 2010 m. sausio 1 d. tvarko buhalterinę apskaitą ir sudaro ataskaitas pagal apskaitos standartus. Centro apskaitos vadovas, patvirtintas 2011 m. sausio 2 d., jį sudaro: buhalterinės apskaitos individualusis sąskaitų planas, apskaitos politika, taikant VSAFAS, apskaitos tvarkų aprašai. Centras taiko tokią apskaitos politiką, kuri užtikrina, kad apskaitos duomenys atitiktų kiekvieno taikytino VSAFAS reikalavimus.

Centro sukurta finansų kontrolė, kaip vidaus kontrolės sistemos sudedamoji dalis, kurios dėka siekiama užtikrinti Centro veiklos teisėtumą ir patikimo finansų valdymo principų – ekonomiškumo, efektyvumo, rezultatyvumo bei skaidrumo laikymąsi.

Centro biudžeto finansų kontrolės procedūros atliekamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir finansų ministerijos norminiais aktais, bei 2014 m. gruodžio 31 d. direktoriaus įsakymu Nr.V1-49 patvirtintu Centro apskaitos vadovu.

Druskininkų savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba 2015-12-28 – 2016-03-31 d. atliko Centro finansinį (teisėtumo) auditą. Atlikus audito procedūras nustatyta, kad Centre vidaus kontrolės sistema sukurta taip, kad užtikrintų pagrindinius jai keliamus tikslus: pagrindinės kontrolės procedūros sukurtos atsižvelgiant į vidaus kontrolės tikslą, veiklos riziką, vidaus kontrolės pastovumą ir jos atlikimo sąnaudas, apskaitos ir informacinę sistemą ir kitus vidaus kontrolės kriterijus. Vidaus kontrolės sistema Centre atitinka jai keliamus reikalavimus, todėl ji vertinama kaip gera.

### **Centro pastatas, patalpos, materialinis techninis aprūpinimas, atitikimas standartams**

Centro pastate esančios patalpos, kurių bendras plotas 2456,35 m<sup>2</sup>: sporto salė 785,6 m<sup>2</sup>, treniruoklių salė 200 m<sup>2</sup>, metodinis kabinetas 20,70 m<sup>2</sup>. Pagalbinės patalpos atitinka higienos

normas. Centro pastato laikančių ir atitvarinių konstrukcijų būklė bei esami įtrūkimai laikančiose konstrukcijose gali kelti pavojų ir neatitikti saugumo reikalavimams. Per neapšildytus pastato konstrukcinius elementus (pastato stogo denginys ir išorinės sienos, langai) prarandama daug šiluminės energijos, kas padidina pastato išlaikymo kaštus. Sporto salės ir kitų patalpų apšvietimas neatitinka varžybų organizavimui nustatytų apšvietimo reikalavimų. Patalpų apšvietimui, naudojamos neekonomiškos apšvietimo lempos, dėl ko išnaudojama daug elektros energijos. Vidaus apšvietimo sistemos gerinimas sutaupyti elektros sąnaudas. Universaliame sporto aikštyne, Ateities g. 13, įrengtos žiūrovų tribūnos su 225 sėdimų vietų. Jose įmontuotos sėdimos kėdės, kurios yra nepatvarios ir dažnai lūžta. Būtina kasmet pakeisti sulūžusias kėdes.

### Informacinių technologijų įranga

Centro buhalterija, administracija, treneriai aprūpinti kompiuteriais, spausdintuvais, yra internetinė prieiga. Centras turi vaizdo projektorius, kopijavimo aparatą, įgarsinimo aparatūrą, fotoaparatus. Treniruočių, sporto renginių ir varžybų analizei reikalinga įsigyti: 3 kompiuterius, veidrodinį foto aparatą ir skaitmeninę video kamerą.

Naudojimosi vieta	Kompiuteriai	Prisijungimas prie interneto	Spausdintuvai	Vaizdo projektorius	Kopijavimo įranga	Įgarsinimo įranga	Muzikinis grotuvas	Televizorius	Vaizdo grotuvas
Direktoriaus kabinetas	1	1	1						
Bendras raštinės, direktoriaus pavaduotojo ugdymui ir pedagogų kabinetas	3	3	3		1				
Direktoriaus pavaduotojo kabinetas	1	1	1		1				
Buhalterijos ir ūkio dalies kabinetas	3	3	2						
Metodinis kabinetas	1	1	1	1			1		1
Sporto salė		1				1			
Treniruoklių salė	1						1	1	
Viso:	10	10	8	1	2	1	2	1	1

### Centro veiklos įšivertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 37 straipsnio 6 dalimi ir Druskininkų savivaldybės tarybos 2013-06-27 d. sprendimu „Dėl Druskininkų savivaldybės neformaliojo švietimo išorinio vertinimo tvarkos aprašo“, 2016 m. sausio 12 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-4 buvo patvirtintas Centro vidaus audito tvarkos aprašas. 2016 m. sausio 12 d. direktoriaus įsakymu Nr.V1-3 buvo sudaryta Centro koordinacinė vidaus audito (KVA) darbo grupė.

2016 m. sausio 14 d. Centro direktoriaus įsakymu Nr.V1-7 buvo patvirtintas koordinacinės vidaus audito darbo grupės parengtas Centro vidaus audito organizavimo planas, kuriuo remiantis buvo atliktas Centro platusis auditas. Plačiajame vidaus audite dalyvavo 9 treneriai ir 3 administracijos darbuotojai, tai sudaro 92,3 % respondentų.

Atlikus platųjį auditą, išanalizavus gautus rezultatus, paaiškėjo, kad geriausiai pedagogų įvertinti šie veiklos rodikliai: tapatumo jausmas, grupių mikroklimatas, Centro tvarka, Centro partnerystė ir vešieji ryšiai, Centro ugdymo organizavimas, pamokos (veiklos)

organizavimas, ugdymo ir ugdymosi kokybė, ugdymo (si) diferencijavimas, vadovavimo stilius, materialinių išteklių valdymas (patalpų naudojimas), tai atitinka 3 lygį.

Silpniau įvertinti šie veiklos rodikliai: vertybės, elgesio normos, principai, tradicijos ir ritualai, Centro atvirumas ir svetingumas, pažangos siekiai, pagalba sportininkui ir šeimai, pažanga, ugdymosi pasiekimai, Centro veiklos planavimas, Centro įsivertinimas, materialinių išteklių valdymas (lėšų vadyba).

Koordinavimo grupė apibendrino plačiojo audito rezultatus, išvadas ir pateikė siūlymus Centro bendruomenei. Remiantis 2016 m. kovo 3 d. Pedagogų tarybos nutarimu Nr. 1 buvo nutarta atlikti vidaus audito giluminį įsivertinimą.

Vertinimo sritis - Kultūra. Tema - Etosas. Veiklos rodikliai: vertybės, elgesio normos, principai, Tradicijos ir ritualai, Centro atvirumas ir svetingumas.

Vertinimo sritis – Ugdymas (sis). Tema - Pagalba sportininkui ir šeimai. Veiklos rodikliai: rūpinimasis sportininkais, tėvų pedagoginis švietimas.

Tyrimo tikslas:

1. Objektyviai ištirti Centro vertybes, elgesio normas, principus, įvertinti formalių ir neformalių idealų, normų bei principų derinį, kuris sukuria Centro charakterį ir dvasią.

2. Išsiaiškinti Centro tradicijas, savitumą, išskirtinumą.

3. Išsiaiškinti tėvų ir kitų Centro bendruomenės narių priėmimo ir santykių su jais kultūra.

4. Išsiaiškinti bendrąją rūpinimosi sportininkais politika Centre, sportininkų saugumą ir santykius grupėse, mokytojų ir sportininkų santykius, smurto atvejus, žalingus įpročius, socialinę, pedagoginę, psichologinę pagalbą sportininkų, ypač gabių sportininkų ugdymo galimybes.

5. Nustatyti tėvų švietimo organizavimo Centre esamą padėtį.

2016 m. kovo 7 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-32 kiekvienam rodiklio tyrimui buvo sudarytos darbo grupės. Grupės nariai numatė kiekvieno rodiklio tyrimo tikslus, atlikimo planą, ataskaitos rengimą, išvadas, siūlymus veiklai tobulinti.

Pagal sudarytus klausimynus apklausti 11 trenerių ir administracijos darbuotojų (100 %), sporto šakų (rankinio (37%), lengvosios atletikos (6%), tinklinio (10%), futbolo (25%), krepšinio (22%), kalnų slidinėjimo (10%), vyresni, meistriškumo ugdymo grupių sportininkai ir jų tėvai (30%).

Vertinamos veiklos išvados:

Veiklos rodiklis - Vertybės, elgesio normos ir principai.

Išvada. Trenerių ir sportininkų santykiai grindžiami pagarba ir bendradarbiavimu. Dauguma sportininkų žino elgesio taisykles ir jų laikosi. Daugumai bendruomenės narių sportininkų elgesio taisyklės ir normos yra priimtinos, tačiau nežino, kur jos yra. Bendruomenės nariai žino ir panašiai nurodo Centro vertybes. Centre pripažįstamos vertybės: gražūs tarpusavio santykiai (81,1 proc.), pagarba (66,9 proc.), treneriai (57,5 proc.), tolerancija (53,7 proc.), atsakomybė (50,9 proc.). Veiklos rodiklis Vertybės, elgesio normos ir principai atitinka 3 lygį.

Veiklos rodiklis - Tradicijos ir ritualai.

Išvada. Tėvams patinka Centro renginiai ir juose aktyviai dalyvauja. Sportininkai ir tėvai nežino svarbiausių Centro tradicijų, nedalyvauja jas puoselėjant. Sportininkai ir tėvai neįsitraukia į renginių ir švenčių organizavimą. Centras neturi savo simbolikos, tačiau 60 proc. apklaustų trenerių, 72,6 proc. sportininkų, 74 proc. tėvų teigia, kad Centrai reikalinga simbolika (vėliava, ženklas ir pan.). Veiklos rodiklis - Tradicijos ir ritualai atitinka 2 lygį, būtina tobulinti.

Veiklos rodiklis - Centro atvirumas ir svetingumas.

Išvada. Sportininkų nuomone Centre yra sukurta aukšta bendruomenės bendravimo kultūra (pagalba, pagarba, geranoriškumas), aktyvios bendravimo formos, tačiau treneriai bei tėvai mano, kad Centre nėra sukurta aukšta bendruomenės bendravimo kultūra. Tik 50 proc. bendruomenės nariams prieinama, aiški informacija apie įvairius Centro darbo aspektus (strateginį, bei ugdymo planą, ugdymo organizavimą, sportininkų pažangą, pasiekimus. Centro teikiamos informacijos būdai ir formos netenkina Tėvų ir trenerių. Treneriai nurodo, kad Centro darbuotojai atsižvelgia į tėvų nuomonę sprendžiant ugdymo(si) klausimus, tačiau dauguma tėvų mano, kad

Centro darbuotojai neatsižvelgia į Tėvų nuomonę sprendžiant ugdymo(si) klausimus. Veiklos rodiklis. 1.1.5. Centro atvirumas ir svetingumas atitinka 2 lygį, būtina tobulinti.

Veiklos rodiklis - Rūpinimasis sportininkais.

Išvada: Sportininkams užsiėmimų, varžybų ir kitų organizuojamų renginių metu užtikrinamas saugumas, sportininkų grupėse tarp sportininkų ir trenerių vyrauja gražūs, tolerantiški, pagarbūs tarpusavio santykiai. Treneriai bendradarbiauja su tėvais dėl sportininko pažangos, treniruočių lankomumo, elgesio, sveikatos sutrikimų, tačiau nors treneriai deda daug pastangų, kad grupėse nebūtų patyčių. Treneriai per mažai kalbasi su sportininkais apie narkotikų, alkoholio, rūkymo žalą. Centre nesudaromos palankios sąlygos ypač gabių sportininkų (rinktinės narių ir pan.) ugdymui, sportininkai už aktyvią visuomeninę veiklą, gerus ugdymosi rezultatus mažai skatinami. Treneriai per mažai konsultuojasi su tėvais apie galimybes renkantis sporto specialisto ar kitą profesiją. Tėvai nežino ar teikiant pagalbą sportininkui, bendradarbiaujama su pagalbos institucijomis (vaikų teisių apsauga, seniūnijos socialiniais darbuotojais 90% trenerių, 69% tėvų ir 66% sportininkų nurodė, jog Centre reikalingos bendruomenės šventės. Veiklos rodiklis 2.5.1. Rūpinimasis sportininkais atitinka 2 lygį, būtina tobulinti.

Veiklos rodiklis - Tėvų pedagoginis švietimas.

Išvada: Treneriai teikia informaciją tėvams apie vaiko ugdymąsi, pažangą, pasiekimus, informuoja tėvus apie Centro vaikui keliamus reikalavimus (susijusius su mokymusi, elgesiu ir pan.), kviečia tėvus aktyviai įsitraukti į grupės gyvenimą (dalyvauti renginiuose, planuojant ir organizuojant grupės šventes, išvykas, sportininkų laisvalaikį ir pan.), tačiau tėvams nepakanka informacijos apie Centrą, treneriai ir tėvai nesinaudoja Centro internetine svetaine, kurioje patalpinta informacija. Treneriai mažai informuoja tėvus apie psichologinės, socialinės pagalbos specialistus ir galimybes juos pasiekti, per mažai organizuoja tėvams šviečiamuosius grupės susirinkimus, kurių metu teikiamos psichologinės, pedagoginės žinios apie vaikų auklėjimą, vaiko elgesio koregavimą, lankomumą, pagalbą mokantis. Nors tėvai mano, kad susirinkimai yra naudingi, tačiau tik dalis tėvų dalyvauja susirinkimuose. Tėvams neprieinama, aiški, išsami informacija apie įvairius Centro darbo aspektus (strateginį planą, metinę veiklos programą, ugdymo planą, ugdymo proceso organizavimą, pagalbą vaikui). Tik keletas tėvų tobulinasi, skaito pedagoginę, psichologinę literatūrą, gilina žinias įvairiomis vaiko ugdymo temomis, treneriai nepatiria, kur ieškoti papildomos informacijos. Tėvai ir treneriai pageidauja, kad Centre būtų organizuojamos atvirų durų dienos. Veiklos rodiklis 2.5.2. Tėvų pedagoginis švietimas atitinka 2 lygį, būtina tobulinti.

### Centro SSGG analizė

Stiprybės	Silpnybės
Kokybiškai organizuojamas ugdymo procesas, įvairūs sportiniai renginiai, varžybos sporto šventės.	Tobulinta bendruomenės bendravimo kultūra. Centras neturi savo simbolikos.
Įstaigoje dirba kvalifikuoti treneriai, turintys tinkamą išsilavinimą.	Nepakankamas bendruomenės (sportininkų, tėvų, pedagoginio personalo) bendradarbiavimas.
Gerai trenerių ir sportininkų tarpusavio santykiai Tobulinant ugdymo procesą bendradarbiaujama su socialiniais partneriais.	Tobulinta pedagogų ir kitų darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sistema.
Atnaujinamos edukacinės aplinkos.	Nepakankamas dėmesys skiriamas itin gabių sportininkų poreikiams jų ugdymo organizavimui.
Vyrauja demokratiškas vadovavimo stilius. Rengiami projektai ir programos papildomam finansavimui gauti	Tobulintina bendruomenės informavimo apie Centro veiklą, pedagoginio švietimo sistema.

	Būtina Centro pastato renovacija.
<b>Galimybės</b>	<b>Grėsmės</b>
<p>Gerinti tėvų ir kitų Centro bendruomenės narių priėmimo ir santykių su jais kultūrą.</p> <p>Sukurti Centro simboliką.</p> <p>Gerinti bendruomenės narių bendradarbiavimą, įtraukiant juos į bendras veiklas.</p> <p>Sukurti bendruomenės informavimo ir švietimo sistemą</p> <p>Parengti pedagogų kvalifikacijos kėlimo tvarką.</p> <p>Sukurti. gabių sportininkų ugdymo ir skatinimo sistemą.</p> <p>Rengti projektus, programas, sudarant platesnes galimybes sportininkų saviraiškai.</p> <p>Turtinti ir modernizuoti ugdymo materialinę, techninę ir informacinę bazę, gerinat ugdymo(si) kokybę.</p>	<p>Mažėjantis mokinių skaičius bendro ugdymo mokyklose, prastėjantys vaikų sveikatos rodikliai (sportuoti ateina vis prastesnės sveikatos vaikai) įtakoja sportinės atrankos kokybę.</p> <p>Jaunimas linkęs į lengvas pramogas, mažėja vaikų motyvacija siekti aukštų sportinių rezultatų.</p> <p>Nepakankamas finansavimas sportininko rengimui, dalyvavimui varžybose, sporto stovykloms.</p>

Strateginės išvados.

1. Didinant Centro patrauklumą ir išskirtinumą būtina sukurti Centro simboliką, puoselėti turimas ir kurti naujas Centro tradicijas, gerinti bendruomenės narių priėmimo ir santykių su jais kultūrą.
2. Centro veiklos kokybei užtikrinti reikalingas nuoseklus bendruomenės (sportininkų, tėvų, pedagoginio personalo) bendradarbiavimas.
3. Centre nėra sukurta tėvų pedagoginio švietimo sistema.
4. Nepakankamas dėmesys skiriamas itin gabių sportininkų poreikiams ir jų ugdymo organizavimui, sportininkų skatinimui.
5. Dėl finansų stokos neužtikrinamas nuoseklus pedagogų kvalifikacijos tobulinimas. Nėra sukurta veiksminga, atitinkanti pedagogų kvalifikacijos kėlimo reikalavimus, finansais pagrįsta kvalifikacijos kėlimo strategija.
6. Bendruomenės narių netenkina informacija apie įvairius Centro darbo aspektus - strateginį, bei ugdymo planą, ugdymo organizavimą, sportininkų pažangą, pasiekimus, Centro veiklai skiriamas lėšas ir jų panaudojimą.
7. Siekiant didinti sportininkų ugdymo(si) pasiekimus, reikia gerinti ugdymo(si) sąlygas sudarant platesnes galimybes sportininkų saviraiškai.
8. Būtina Centro pastato renovacija.

#### **IV. CENTRO STRATEGIJA**

Centro misija - per sportą skatinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų saviraišką, ieškoti talentingų sportininkų, organizuoti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų laisvalaikį, vykdyti papildomą ugdymą kūno kultūros ir saviraiškos bei meistriškumo srityse.

Centro vizija - tai moderni sporto įstaiga, sudaranti sąlygas norintiems sportuoti, siekti aukštų sportinių rezultatų bei teikianti įvairias kūno kultūros ir sporto paslaugas Savivaldybės bendruomenei ir užsienio šalių sportininkams.

Vertybės – demokratiškais ir humaniškais principais bendradarbiaujanti bendruomenė, nuolatinis tobulėjimas, jauki aplinka.

Veiklos prioritetai:

1. Ugdymo(si) kokybė.
2. Centro patrauklumo ir įvaizdžio gerinimas.
3. Trenerių kompetencijos tobulinimas.
4. Centro ir tėvų bendradarbiavimo gilinimas.
5. Ugdymo(si) aplinkos gerinimas.

Atsižvelgiant į Centro įsivertinimo išvadas, 2014-2015 m. direktoriaus veiklos ataskaitas, Centro savivaldos institucijų rekomendacijas, keliami strateginiai tikslai ir uždaviniai 2017-2019 m.

### **Strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės**

1. Tikslas. Skatinti sveiko gyvenimo būdo puoselėjimą, sudarant tinkamas sąlygas kūno kultūrai ir sportui.

1.1. Uždavinys. Plėtoti sporto paslaugas.

1.1.1. Priemonė. Centro veiklos vykdymas.

1.1.2. Priemonė. Sporto projektų koordinavimas.

2. Tikslas. Didinti Centro išskirtinumą ir patrauklumą, jo įvaizdį.

2.1. Uždavinys. Kurti ir puoselėti Centro bendruomenės tradicijas, vertybių sistemą.

2.1.1. Priemonė. Centro simbolikos (vėliavos, logotipo) sukūrimas.

2.1.2. Priemonė. Šventinių renginių Centre organizavimas.

2.2. Uždavinys. Plėsti sportininkų tėvų ir pedagogų bendravimą ir bendradarbiavimą.

2.2.1. Priemonė. Bendruomenės informavimo ir švietimo sistemos sukūrimas.

2.2.2. Priemonė. Informacijos apie Centro veiklą sklaida.

3. Tikslas. Kurti modernią, saugią mokymosi ir kiekvieno bendruomenės nario asmenybės tobulėjimo aplinką.

3.1. Uždavinys. Kelti sportininkų motyvaciją siekti aukščiausio įmanomo pasiekimo lygio.

3.1.1. Priemonė. Sportininkų skatinimo tvarka.

3.2. Uždavinys. Kelti trenerių profesines kompetencijas, siekiant užtikrinti kiekvieno pedagogo asmeninį tobulėjimą.

3.2.1. Priemonė. Trenerių kvalifikacijos tobulinimas.

3.3. Uždavinys. Gerinti ugdymo proceso kokybę tobulinant švietimo paslaugas, rengiant ir įgyvendinant projektus, užimtumo programas.

3.3.1. Priemonė. Sportininkų saviraiškos skatinimas ir asmeninių kompetencijų atskleidimas.

3.3.2. Priemonė. Vaikų, jaunimo bei suaugusių užimtumo projektai.

3.4. Uždavinys: Turtinti ir modernizuoti ugdymo materialinę, techninę ir informacinę bazę, gerinat ugdymo(si) kokybę.

3.4.1. Priemonė. Centro vidaus apšvietimo sistemos gerinimas.

3.4.2. Priemonė. Informacinių technologijų atnaujinimas.

3.4.3. Priemonė. Universalaus sporto aikštyno infrastruktūros palaikymas ir jos gerinimas.

3.4.4. Priemonė. Centro pastato renovacija.

### **V. STRATEGIJOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS**

Centro strateginio plano tikslas – veiksmingai valdyti Centro ugdymo procesą, telkti Centro bendruomenę aktualioms problemoms spręsti, numatyti, kaip įgyvendinti Centro veiklai keliami prioritetai, pasirinkti teisingą Centro tobulinimo kryptį, planuoti kaitos pokyčius.

Strateginio plano tikslo kodas		Strateginio plano tikslo pavadinimas.				
01		Skatinti sveiko gyvenimo būdo puoselėjimą, sudarant tinkamas sąlygas kūno kultūrai ir sportui.				
01 Tikslo įgyvendinimo aprašymas.						
Šia programa siekiama, kad kūno kultūra ir sportas taptų svarbiu kiekvieno šalies gyventojų poreikiu, įvairių socialinių sluoksnių gyventojai skatinami sportuoti, rūpinamasi jų fiziniu pajėgumu, sveikata, aktyviu poilsiu, ypač vasaros atostogų metu, jaunimas skatinamas atskleisti savo fizinius gebėjimus besivaržant Lietuvoje ir tarptautinėse sporto arenose ir toliau bus siekiama kuo daugiau gyventojų įtraukti į savarankiškas ir organizuotas sporto pratybas.						
Indėlio pasiekimo kriterijai.						
P-10-01-01-01	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
	Sporto veiklose dalyvaujančio jaunimo dalis, proc..	Proc.	16	17	17	17
Strateginio plano 01 tikslo uždavinio kodas		Strateginio plano 01 tikslo uždavinio pavadinimas.				
01		Plėtoti sporto paslaugas.				
Veiklos plano 01 tikslo 01 uždavinio aprašymas.						
Aprūpinti ir modernizuoti sporto ir treniruoklių sales, nauja sportine įranga bei įvairiais kardio treniruokliais, kurie pagerintų treniruočių ir varžybų organizavimo sąlygas vietas, šalies ir užsienio sportininkams. Gerinti sporto bazines ir sąlygas sportuoti seniūnijose – sporto salės bendrojo ugdymo įstaigose būtų prieinamos seniūnijų bendruomenei. Gerinti paslaugų kokybę. Jas turėtų teikti aukštos kvalifikacijos specialistai, kurie turėtų reikiamų įgūdžių ir žinių paslaugai atlikti, mandagumas, pagarba, dėmesys ir draugiškumas bendraujant su personalu.						
Indėlio pasiekimo kriterijai.						
Kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
P-10-01-01-01	Vykdyta sporto centro veikla.	Vnt.	1	1	1	1
01 uždavinio priemonės kodas		01 uždavinio priemonės pavadinimas.				
01		Centro veiklos vykdymas.				
01 uždavinio 01 priemonės aprašymas ir vykdytojai.						
Vykdamą programą sprendžiami šie uždaviniai: padėti ugdyti ir lavinti sveiką asmenybę; puoselėti dvasines, psichines ir fizines žmogaus galias; diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti; ieškoti talentingų sportininkų; rengti sportininkus Centro, Savivaldybės, Lietuvos Respublikos rinktinėms; teikti mokymo įstaigoms ir organizacijoms metodinę ir organizacinę paramą kūno kultūros ir sporto klausimais; organizuoti ir vykdyti Savivaldybės gyventojų sportines varžybas; sudaryti sąlygas Savivaldybės bendruomenei užsiiminti kūno kultūra ir sportu apmokomose sveikatingumo grupėse ir bendro fizinio parengimo grupėse; vykdyti vaikų socializacijos, nusikalstamumo prevencijos programą, užimti negalinčius lankyti Centro paauglius ir jaunimą organizuojant bendro fizinio parengimo grupes. Vykdytojai: direktoriaus pavaduotojas Gintaras Grigas, direktoriaus pavaduotoja ugdymui Bronė Draginienė, treneriai.						
Indėlio pasiekimo kriterijai.						
Kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas

P-10-01-01-01-01	Suorganizuota vietinių ir tarptautinių sporto renginių.	Skaičius	86	80	80	81
P-10-01-01-01-02	Centre organizuojamos ir kultivuojamos sporto šakos.	Skaičius	6	6	6	7
P-10-01-01-01-03	Vaikų dalyvavusių programoje skaičius.	Skaičius	309	260	260	280
P-10-01-01-01-04	Centro vaikų grupių skaičius.	Skaičius	20	20	20	21
01 uždavinio priemonės kodas		01 uždavinio priemonės pavadinimas.				
02		Sporto projektų koordinavimas.				
01 uždavinio 02 priemonės aprašymas ir vykdytojai.						
<p>Sporto projektų finansavimo tikslas – remti naujai įsteigtus sporto klubus ir asociacijas. Skatinti sporto klubų veiklą rengiant ir įgyvendinant Centro ir vietos bendruomenės gyvybingumą didinančius projektus, rengiant ir įgyvendinant paauglių užimtumo projektus sportininkų atostogų metu. Druskininkų savivaldybės sporto klubai vykdo savarankišką sportinę veiklą, rengia ir vykdo sporto projektus, gauna lėšas projektų įgyvendinimui. Vykdydami Druskininkų savivaldybės projektus sporto klubų nariai dalyvauja įvairiose regioninėse, nacionalinėse ir tarptautinėse varžybose, atstovauja Savivaldybę bei Lietuvą rinktinių sudėtyje. Centras koordinuoja ir administruoja sporto klubų veiklą, užtikrina sporto klubų veiklai skiriamų lėšų įsisavinimą. Vykdytojas: direktoriaus pavaduotojas Gintaras Grigas, direktoriaus pavaduotoja ugdymui Bronė Draginienė.</p>						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
Kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
01-01-02	Finansuotų sporto projektų skaičius.	Skaičius	9	10	10	11
Strateginio tikslo kodas						
02		Didinti Centro išskirtinumą ir patrauklumą, jo įvaizdį.				
02 Tikslo įgyvendinimo aprašymas.						
<p>Centre siekiama sukurti patrauklią, šiuolaikišką ir estetišką, bendruomenės poreikius tenkinančią aplinką, kurioje būtų geros sąlygos sėkmingam ugdymui ir ugdymuisi, kurioje būtų tinkamos sąlygos tolimesnių įgytų įgūdžių tobulinimui. Centre vykdomos krepšinio, rankinio, futbolo, tinklinio, lengvosios atletikos ir kalnų slidinėjimo programos. Jų įgyvendinimui svarbus ugdymo aplinkos pritaikymas. Saugi aplinka, pagarbūs Centro bendruomenės santykiai kuria prielaidas sėkmingai bendrai Centro veiklai ir sėkmingam kiekvieno bendruomenės nario darbui. Formuojant teigiamą Centro įvaizdį, svarbi visuomenei pateikiama viešoji informacija apie Centro veiklą bei pasiekimus. Vykdamas įvairesnes veiklas Centras tampa patrauklesnis, galima pasiekti, kad sportininkai, tėvai didžiutęsi Centru dėl jo vykdomos veiklos išskirtinumo bei pasikeitusio Centro įvaizdžio.</p>						
Strateginio plano 02 tikslo uždavinio kodas		Strateginio plano 02 tikslo uždavinio pavadinimas.				
01		Kurti ir puoselėti Centro bendruomenės tradicijas, vertybių sistemą.				
Veiklos plano 02 tikslo 01 uždavinio aprašymas.						
<p>Siekiant stiprinti Centro bendruomenę bei Centro patrauklumą, išskirtinumą, būtina kreipti dėmesį į vertybių ir tradicijų puoselėjimą, tėvų įtraukimą į įvairias Centro veiklas įvaizdžio kūrimą, kurio svarbiausias veiksnys yra Centro identitetas. Priemonės padedančios sukurti palankų Centro įvaizdį</p>						

yra viešumas, tiesioginis ryšys su visuomene, firminė simbolika. Tyrimas parodė, kad Centro bendruomenei vienodai suprantamos vertybinės nuostatos, elgesio normos ir principai, kuriomis grindžiama Centro veikla. Tėvams ir sportininkams patinka Centre organizuojami tradiciniai sportiniai renginiai, tačiau jie nežino, svarbiausių Centro tradicijų, nedalyvauja jų puoselėjime ir kūrime. Būtina tobulinti savęs pristatymo bendruomenei, naudojant vizualias priemones, būdus.						
01 uždavinio priemonės kodas		01 uždavinio priemonės pavadinimas.				
01		Centro simbolikos (vėliavos, logotipo) sukūrimas.				
01 uždavinio 01 priemonės aprašymas ir vykdytojai.						
Centras neturi savo simbolikos. Centro įvaizdį padėtų pagerinti sukurti Centro simboliai. Juolab, kad 60% apklaustų trenerių, 72,6% sportininkų, 74% tėvų teigia, kad Centrai reikalinga simbolika. Vykdytojai: Centro simbolikos kūrimo grupė.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
Kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
02-01-01	Sukurta Centro simbolika.	Vnt.	-	1	1	-
01 uždavinio priemonės kodas		01 uždavinio priemonės pavadinimas.				
02		Šventinių renginių Centre organizavimas.				
01 uždavinio 02 priemonės aprašymas ir vykdytojai.						
Centro veiklos rodiklio 2.5.1. Rūpinimasis sportininkais tyrimas parodė, kad Centre neorganizuojami šventiniai renginiai bendruomenei. 90% trenerių, 69% tėvų ir 66% sportininkų pageidauja, kad Centre būtų organizuojami tradiciniai šventiniai, mokslo metų baigimo renginiai, kurios metu bendruomenė būtų supažindinama su mokslo metų pasiekimais, įvertinti, pažymėti ir pagerbti Centrą baigę, aukštų sportinių rezultatų pasiekę sportininkai, Lietuvos rinktinių nariai, treneriai, tėvai, Centro darbuotojai. Šventės vienija bendruomenę, skatina ją bendradarbiauti. Centro veiklos viešinimas didina trenerių ir sportininkų motyvacija siekti aukštesnių sportinių rezultatų. Centras tampa patrauklus, kuriamas teigiamas Centro įvaizdis. Vykdytojai: Centro taryba.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
Kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
02-01-02	Mokslo metų baigimo šventė.	Vnt.	-	1	1	1
Strateginio plano 02 tikslo uždavinio kodas		Strateginio plano 02 tikslo uždavinio pavadinimas..				
02		Plėsti sportininkų tėvų ir pedagogų bendravimą ir bendradarbiavimą.				
Veiklos plano 02 tikslo 02 uždavinio aprašymas.						
Viena iš Centro vertybių - bendruomenės bendradarbiavimas. Centro ugdytinius, jų tėvus sieja mokymosi Centre santykiai ir bendri švietimo tikslai. Tėvai (globėjai, rūpintojai), sprenddami vaiko ugdymo(si) klausimus, privalo bendradarbiauti su Centro vadovu, treneriais. Treneriai turi ne tik užtikrinti ugdomų sportininkų saugumą, geros kokybės ugdymą, ugdyti tvirtas sportininkų dorovės, pilietines, tautines bei patriotines nuostatas, laiduoti jų asmenybės galių plėtotę, bet ir nuolat informuoti tėvus (globėjus, rūpintojus) apie jų vaikų ugdymosi poreikius ir pasiekimus, šviesti tėvus, įtraukti juos aktyviai dalyvauti Centro veikloje. Bendradarbiavimo formų plėtra Centre sudarys geresnes sąlygas treneriams ir tėvams mokytis vieniems iš kitų, kartu spręsti iškilusias vaiko ugdymo(si), socialines problemas. Glaudžiai bendradarbiaujant su tėvais, gerės ugdytinio pasiekimai ir elgesys, treneriai ir tėvai pradės geriau suprasti ir gerbti vieni kitus.						
02 uždavinio priemonės kodas		02 uždavinio priemonės pavadinimas.				
01		Bendruomenės informavimo ir švietimo sistemos sukūrimas.				
02 uždavinio 01 priemonės aprašymas.						
Centre nėra sukurta bendradarbiavimo sistema, kuri tenkintų bendruomenės interesus, laiduotų konstruktyvų jos narių (trenerių-tėvų, trenerių-vadovų) bei visuomenės bendradarbiavimą, kuris būtų pagrįstas sisteminga informacija apie sportą ir jo permainas, informacija apie bendruomenės narių galimybes dalyvauti įvairaus lygmens (valstybinio, regioninio bei Centro) sporto politikos formavime. Audito metu atlikto informacijos						

<p>apie Centrą sklaidos vertinimas parodė, kad treneriai informuoja tėvus apie vaiko ugdymąsi, pažangą, pasiekimus, vaikui keliamus reikalavimus (susijusius su mokymusi, elgesiu ir pan.), tačiau ši informacija teikiama epizodiškai, nėra aptarti Centre teikiamos informacijos būdai ir formos. Treneriai mažai informuoja tėvus apie psichologinės, socialinės pagalbos specialistus ir galimybes juos pasiekti, silpnai vykdomas pedagoginis tėvų švietimas. Tik 26% tėvų tobulinasi, gilina žinias įvairiomis vaiko ugdymo(si) temomis. Bendruomenės informavimo ir švietimo sistemos sukūrimas padės tobulinti Centro ir tėvų bendravimą ir bendradarbiavimą, sudarys sąlygas nuosekliai ir kokybiškai skleisti informaciją apie Centro veiklą, vykdyti pedagoginį tėvų švietimą.</p> <p>Vykdytojai: Bendruomenės informavimo ir švietimo tvarkos rengimo grupė.</p>						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
02-02-01	Sukurta bendruomenės informavimo ir švietimo tvarka.	Vnt.	-	1	-	-
02 uždavinio priemonės kodas		02 uždavinio priemonės pavadinimas.				
02		Informacijos apie Centro veiklą sklaida.				
02 uždavinio 02 priemonės aprašymas ir vykdytojai.						
<p>Informacija bendruomenei apie Centro veiklą teikiama Centro svetainėje <a href="http://www.druskininkusc.lt">www.druskininkusc.lt</a>, tačiau atliktas audito metu informacijos apie Centrą sklaidos vertinimas parodė, kad 66% tėvų gauna informaciją pokalbiuose su treneriu, 34% - susirinkimuose, tik 28% tėvų, norint gauti informacijos apie Centrą, naudojasi Centro internetine svetaine. Virš 70% tėvų mano, kad trenerių susirinkimai yra naudingi, juose jie gauna informaciją apie vaiko ugdymą(si), pažangą, pasiekimus Centro vaikui keliamus reikalavimus (susijusius su mokymusi, elgesiu ir pan.), tačiau tik 40% tėvų lankosi susirinkimuose. Tėvų (72%) ir trenerių (50%) netenkina informacija apie įvairius Centro darbo aspektus (strateginį, bei ugdymo planą, ugdymo organizavimą, pagalbą vaikui), lėšų Centro veiklai skyrimą ir panaudojimą. Būtinai informacijos apie Centrą sklaidos tobulinimas, naujų būdų ir formų paieška. 90% trenerių ir 61% tėvų pageidauja, kad Centre vyktų Centro atvirų durų diena, kurios metu bendruomenė išsamiau susipažintų su Centro veikla.</p> <p>Vykdytojai: Centro taryba.</p>						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. planas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
02-02-02	Atvirų durų diena.	Vnt.	-	1	1	1
Strateginio tikslo kodas		Strateginio plano 03 tikslo pavadinimas.				
03		Kurti modernią, saugią mokymosi ir kiekvieno bendruomenės nario asmenybės tobulėjimo aplinką.				
03 tikslo įgyvendinimo aprašymas.						
<p>Centro bendruomenė siekia geresnių sportininkų pasiekimų visose sporto šakose, kiekvieno sportininko asmeninės pažangos. Tam reikalinga visos bendruomenės pastangų, kuriant tinkamą sportininkų ugdymosi aplinką, sudarant galimybes kiekvienos sporto šakos ugdytiniui atskleisti savo gebėjimus. Geri tarpusavio santykiai tarp tėvų, trenerių ir sportininkų užtikrina Centro ugdymo tikslų įgyvendinimą. Atsižvelgiant į nuolat besikeičiantį šalies gyvenimą, mokslo pažangą, siekiant užtikrinti aukštos kokybės sportininko parengimą, būtina tobulinti ne tik sportininkų ugdymo(si) aplinką, galimybes jų saviraiškai, bet ir sudaryti sąlygas visos bendruomenės – vadovo, trenerių ir aptarnaujančio personalo nuolatiniam tobulinimui.</p>						
Strateginio plano 03 tikslo uždavinio kodas		Strateginio plano 03 tikslo uždavinio pavadinimas.				
01		Kelti sportininkų motyvaciją siekti aukščiausio įmanomo pasiekimo lygio.				
Veiklos plano 03 tikslo 01 uždavinio aprašymas.						
<p>Vienas iš Centro uždavinių - ieškoti talentingų sportininkų rengti juos Centro, Savivaldybės, Apskritis ir Lietuvos Respublikos rinktinėms. Centre yra itin gabių sportininkų, kurie įvairiose varžybose pasiekia aukštų sportinių rezultatų, iškovoja prizines vietas Lietuvos pirmenybėse ir čempionatuose, atstovauja Lietuvą sporto šakų rinktinių sudėtyje. Jų aukšti pasiekimai motyvuoja kitus sportininkus siekti aukštų sportinių rezultatų. Svarbu visiems sportininkams užtikrinti palankią, psichologiškai ir fiziškai saugią</p>						

ugdymo(si) aplinką, skatinančią sportininkus siekti aukščiausio įmanomo lygio.						
01 uždavinio priemonės kodas		01 uždavinio priemonės pavadinimas.				
01		Sportininkų skatinimo tvarka.				
01 uždavinio 01 priemonės aprašymas ir vykdytojai.						
Atliekant Centro veiklos rodiklio 2.5.1. Rūpinimasis sportininkais vertinimą 60% tėvų, 60% trenerių ir 55,6 % sportininkų nurodė, kad sportininkai už aktyvią visuomeninę veiklą, gerus ugdymo(si) rezultatus mažai skatinami. Sportininkų skatinimo tvarkos sukūrimas leis pastebėti ir tinkamai įvertinti itin gabių sportininkų ir kiekvieno ugdytinio pasiekimus, skatins sportininkų aktyvumą, visuomeniškumą ir pilietiškumą, vidinį poreikį tobulėti, siekti aukščiausio įmano pasiekimų lygio. Vykdytojai: Sportininkų skatinimo tvarkos rengimo grupė.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
03-01-01	Sukurta tvarka.	Vnt.	-	1	-	-
Veiklos plano 03 tikslo uždavinio kodas		Strateginio plano 03 tikslo uždavinio pavadinimas.				
02		Kelti trenerių profesines kompetencijas, siekiant užtikrinti kiekvieno pedagogo asmeninį tobulėjimą.				
Veiklos plano 03 tikslo 02 uždavinio aprašymas.						
Sportininkų rezultatai, jų augimas didžiąja dalimi priklauso nuo trenerių kompetencijos. Nuolatinis ir tikslingas trenerių kvalifikacijos tobulinimas gali užtikrinti sėkmingą Centro uždavinių įgyvendinimą bei aukštą ugdymo kokybę. Siekiant įgyvendinti Lietuvos sportui keliamus uždavinius, treneriai privalo nuolat mokytis, lavintis, keistis, tobulinti savo profesinį meistriškumą. Tobulinant praktinius gebėjimus, treneriai įgyja naujesnių teorinių žinių, tobulina profesinio mokymo turinį, ko pasėkoje įvaldo naujų metodikų, kvalifikacinių įgūdžių. Įgyti įgūdžiai ir nauja patirtis leis pritaikyti naujas mokymo metodikas treniruotėse, skatins trenerių ir sportininkų meistriškumą.						
02 uždavinio priemonės kodas		02 uždavinio priemonės pavadinimas.				
01		Trenerių kvalifikacijos tobulinimas.				
02 uždavinio 02 priemonės veiklos aprašymas ir vykdytojai.						
Treneriai tobulina savo kompetencijas, dalyvauja sporto šakų federacijų, sporto medicinos, pedagogikos, psichologijos ir kitų specialistų organizuojamuose seminaruose, kursuose vadovaudamiesi Lietuvos kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės generalinio direktoriaus patvirtinta nauja kvalifikacinių kategorijų suteikimo tvarka, kurios tikslas – užtikrinti specialistų, dirbančių ugdomąjį darbą kūno kultūros ir sporto srityje, kvalifikacijos lygį bei nuolatinį jų tobulėjimo procesą. Nauji reikalavimai įvesti treneriams: turintiems nacionalinės kategorijos trenerio kategoriją kvalifikaciją tobulinti ne mažiau kaip 24 akademinės valandas per 2 metus nuo kategorijos suteikimo, turintiems tarptautinę kategoriją – ne mažiau kaip 36 akademinės valandas per 4 metus, o Lietuvos sporto trenerio arba sporto trenerio kategoriją – ne mažiau kaip 16 valandų per 1 metus (pusė kategorijos galiojimo laiko). Norint išlaikyti turimą arba įgyti aukštesnę kvalifikacinę kategoriją treneris turi nuosekliai tobulinti savo žinias, skleisti gerą patirtį. Įgiję teorinių ir praktinių žinių treneriai taikys naujas mokymo metodikas, gerės sportininkų parengimas ir jų pasiekimai. Vykdytojai: direktoriaus pavaduotoja ugdymui Bronė Draginienė.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
03-02-01	Kiekvieno trenerio kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius per metus.	Skaičius	-	16	16	16
Veiklos plano 03 tikslo uždavinio kodas		Strateginio plano 03 tikslo uždavinio pavadinimas.				
03		Gerinti ugdymo proceso kokybę tobulinant švietimo paslaugas, rengiant ir įgyvendinant projektus, užimtumo programas.				
Veiklos plano 03 tikslo 03 uždavinio aprašymas.						
Siekiant gerinti ugdymo(si) kokybę, vaikų, jaunimo ir suaugusių užimtumą ir saviraišką Centras nuolat ieško sprendimų, kaip plėsti jaunimo veiklos galimybes, planuoja ugdymo procesą atsižvelgiant į kiekvieno						

bendruomenės nario, sportininko poreikius, plėtoja įvairias užimtumo paslaugas, rengia ir įgyvendina bendruomenės užimtumo projektus, vaikų vasaros užimtumo programas. Įgyvendindamas projektus Centras apsirūpina reikalingu sportiniu inventoriumi, sudaro sąlygas jaunimui ir suaugusiems atskleisti savo gebėjimus įvairiose sportinėse varžybose.						
03 uždavinio priemonės kodas		03 uždavinio priemonės pavadinimas.				
01		Sportininkų saviraiškos skatinimas ir asmeninių kompetencijų atskleidimas.				
03 uždavinio 01 priemonės veiklos aprašymas ir vykdytojai.						
Vienas iš Centro uždavinių yra ieškoti talentingų sportininkų, rengti sportininkus Centro, Savivaldybės, Apskrities ir Lietuvos Respublikos rinktinėms. Sportininkų treniruotėse įgyti gebėjimai atsiskleidžia sportinėse varžybose. Šio uždavinio įgyvendinimui, siekiant sportininkų ugdymo(si) kokybės, Centras sudaro galimybes sportininkams dalyvauti Nacionalinėse sporto šakų čempionatuose ir pirmenybėse. Vykdytojai: direktoriaus pavaduotoja ugdymui Bronė Draginienė, treneriai.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
03-03-01	Centro sportininkų komandų dalyvavimas nacionalinėse sporto šakų varžybose.	Vnt.	17	18	17	18
03 uždavinio priemonės kodas		03 uždavinio priemonės pavadinimas.				
02		Vaikų, jaunimo bei suaugusių užimtumo projektai.				
03 uždavinio 02 priemonės veiklos aprašymas ir vykdytojai.						
Siekdamas plėsti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų veiklos galimybes Centras įgyvendina projektus, sudaro palankesnes sąlygas sportinių renginių, treniruočių, varžybų organizavimui, gerina treniruočių ugdymo kokybę, vykdo vaikų ir jaunimo užimtumo, nusikalstamumo prevenciją, organizuoja įvairias laisvalaikio praleidimo formas, plėtoja kryptingo užimtumo galimybes, sudaro geresnes sąlygas Savivaldybės bendruomenei tenkinti jų saviraiškos ir bendravimo poreikius. Vykdytojai: direktoriaus pavaduotojas Gintaras Grigas, direktoriaus pavaduotoja ugdymui Bronė Draginienė, treneriai.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
03-03-02	Parengti projektai.	Skaičius.	5	4	5	4
Veiklos plano 03 tikslo uždavinio kodas		Strateginio plano 03 tikslo uždavinio pavadinimas.				
04		Turtinti ir modernizuoti ugdymo materialinę, techninę ir informacinę bazę, gerinat ugdymo(si) kokybę.				
Veiklos plano 03 tikslo 04 uždavinio aprašymas.						
Užtikrinant ugdymo(si) aplinkos kokybę Centras turi užtikrinti bendrojo naudojimo patalpų, sporto ir treniruoklių salių, universalaus sporto aikštyno tinkamą priežiūrą, siekti ekonomiško naudojant skirtas lėšas bazių išlaikymui, modernizuoti informacinę techninę bazę, tobulinti sklaidos apie Centro veiklas būdus, taikant šiuolaikiškas priemones.						
04 uždavinio priemonės kodas		04 uždavinio priemonės pavadinimas.				
01		Centro vidaus apšvietimo sistemos gerinimas.				
04 uždavinio 01 priemonės veiklos aprašymas ir vykdytojai.						
Centre, patalpų apšvietimui, naudojamos senos modifikacijos apšvietimo lempos, dėl ko išnaudojama daug elektros energijos. Vidaus apšvietimo sistemos gerinimas sutaupytų elektros sąnaudas. Vykdytojas: ūkvedys Gintaras Šikšnys.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
03-04-01	Patobulinta apšvietimo sistema.	Vnt.	-	1	-	-
04 uždavinio priemonės kodas		04 uždavinio priemonės pavadinimas.				

02		Informacinių technologijų atnaujinimas.				
04 uždavinio 02 priemonės veiklos aprašymas ir vykdytojai.						
Dėl programinės įrangos gedimų, siekiant užtikrinti kokybišką informaciją apie Centro veiklą, varžybų ir sportinių renginių organizavimui, analizei būtina įsigyti naujus kompiuterius. Vykdytojas: ūkvedys Gintaras Šikšnys.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
03-04-02	Įsigyti kompiuteriai.	Vnt.	1	1	1	-
04 uždavinio priemonės kodas		04 uždavinio priemonės pavadinimas.				
03		Universalus sporto aikštyno infrastruktūros palaikymas ir jos gerinimas.				
04 uždavinio 03 priemonės veiklos aprašymas ir vykdytojai.						
Universalus sporto aikštynas (Ateities g. 13) (bėgimo takai, futbolo, krepšinio aikštės bei tribūnos žiūrovams) nusidėvi ir reikalauja kasmetinės priežiūros ir atnaujinimo. Vykdytojas: ūkvedys Gintaras Šikšnys.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
03-04-03	Universalus sporto aikštyno (stadiono) funkcionalumas.	Proc.	70	80	90	100
04 uždavinio priemonės kodas		04 uždavinio priemonės pavadinimas.				
04		Centro pastato renovacija.				
04 uždavinio 04 priemonės veiklos aprašymas ir vykdytojai.						
Centro pastato laikančių ir atitvarinių konstrukcijų būklė bei esami įtrūkimai laikančiose konstrukcijose gali kelti pavojų ir neatitikti saugumo reikalavimams. Per neapšildytus pastato konstrukcinius elementus (pastato stogo denginys ir išorinės sienos, langai) prarandama daug šiluminės energijos, kas padidina pastato išlaikymo kaštus. Reikalinga Centro pastato renovacija, apšiltinti stogą, parengti stogo šiltinimo projektą. Vykdytojas: ūkvedys Gintaras Šikšnys.						
Indėlio pasiekimo vertinimo kriterijai.						
kodas	Kriterijus	Matavimo vienetas	2016 m. faktas	2017 m. planas	2018 m. planas	2019 m. planas
03-04-04	Dokumentų parengimas.	Vnt.	-	1	1	1

## VI. LAUKIAMAI REZULTATAI ĮGYVENDINUS STRATEGINIUS TIKSLUS

1. Sportinėje veikloje dalyvaus didesnis kiekis Savivaldybės gyventojų.
2. Sukurta Centro simbolika didins Centro išskirtinumą ir patrauklumą, gerins jo įvaizdį
3. Šventinių renginių organizavimas didins bendruomenės bendradarbiavimą puoselėjant ir kuriant Centro tradicijas, didins sportininkų motyvaciją siekti aukštesnių sportinių rezultatų.
4. Sukurta bendruomenės informavimo ir švietimo tvarka padės tobulinti Centro ir tėvų bendravimą ir bendradarbiavimą, sudarys sąlygas nuosekliai ir kokybiškai skleisti informaciją apie Centro veiklą, vykdyti pedagoginį tėvų švietimą.
5. Sukurta sportininkų skatinimo tvarka padės gerinti sportininkų ugdymo(si) galimybes, kels sportininkų motyvaciją siekti aukštų sportinių rezultatų.
6. Sukurta trenerių tobulinimo tvarka užtikrins nuoseklų, pastovų ir kokybišką trenerių tobulinimąsi.
7. Parengti ir įgyvendinami projektai sudarys platesnes galimybes savivaldybės bendruomenei tenkinti jų saviraiškos poreikius.

8. Atnaujintos patalpos ir aprūpinimas modernia įranga leis ekonomiškiau naudoti sportinei veiklai skirtas lėšas, sudarys geresnes darbo ir veiklos sąlygas Centro bendruomenei.

## **VII. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA**

1. Strateginio Centro plano priežiūra atliekama viso ugdymo proceso metu.
2. Strateginio plano sudarymo darbo grupė pristato Centro plano įgyvendinimo ataskaitą Centro tarybos susirinkime kartą per metus. Tokiu būdu Centro bendruomenė turi galimybę stebėti, vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti siūlymus bei pageidavimus.
3. Centro direktorius ir pavaduotojai nuolat kontroliuoja, stebi ir įvertina, ar Centras įgyvendina strateginius tikslus ir programas, ar darbuotojai vykdo pavestus uždavinius ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius veiklos planus.
4. Ūkvedys stebi ir analizuoja, ar tinkamai ir skaidriai planuojamos ir naudojamos lėšos.
5. Strateginio plano koregavimas esant poreikiui atliekamas paskutinį metų ketvirtį.

---

**PRITARTA**

Centro tarybos 2016 m. lapkričio 22 d.

posėdžio nutarimu

(protokolo Nr.14)

**Druskininkų sporto centro 2017-2019 metų strateginio veiklos plano biudžetas**

Nr.	Pavadinimas	Viso 2016 m.	Viso	Iš jų (finansavimo šaltiniai)										Tūkst. Eur		
				Savivaldybės biudžeto lėšos	VIP	Biudžetinių įstaigų pajamos	Skolintos lėšos	Vietinė rinkliava už naudojimąsi kurorto viešąja infrastruktūra	KPPP	Kitų projektų kompenсуotos lėšos	ES ir valstybės biudžeto lėšos	Pajamos už turto pardavimą	Kitos privačios Ir tikslinės lėšos	2017 m.	2018 m.	2019 m.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
<b>10</b>		<b>Kūno kultūros ir sporto plėtros programa</b>														
<b>01 tikslas</b>		Skatinti sveiko gyvenimo būdo puoselėjimą, sudarant tinkamas sąlygas kūno kultūrai ir sportui														
<b>01 uždavinys. Plėtoti sporto paslaugas</b>																
<b>01 priemonė.</b> Druskininkų sporto centro veiklos vykdymas		324,9	324,9	291		33,9								318	323	328
<b>02 priemonė.</b> Druskininkų sporto centro sporto projektų finansavimas.		9,0	9,0	9,0										9,4	9,4	9,8
<b>Viso 01 uždaviniui:</b>		333,9	333,9	300,0		33,9								327,4	332,4	337,8
<b>Viso 01 tikslui:</b>		333,9	333,9	300,0		33,9								327,4	332,4	337,8
<b>Viso 10 programai:</b>		333,9	333,9	300,0		33,9								327,4	332,4	342,7
<b>Viso:</b>		333,9	333,9	300,0		33,9								327,4	332,4	337,8

\*Asignavimai – priemonių ar veiklų įgyvendinimui užtikrinti reikalingos Savivaldybės biudžeto ar kitų finansavimo šaltinių. Savivaldybės biudžeto asignavimų suma turi atitikti Savivaldybės biudžete atitinkamai įstaigai numatomus skirti asignavimus.

\*\*Formoje pateikiami galimų finansavimo šaltinių pavyzdžiai. Pildant formas nurodomi aktualūs finansavimo šaltiniai suderinti su Finansų ir apskaitos skyriumi.