

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų  
1 priedas

**(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)**

## **DRUSKININKŲ SPORTO CENTRAS**

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**GINTARAS ŠIKŠNYS**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### **2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-01-20 Nr. \_\_\_\_\_

(data)

Druskininkai

#### **I SKYRIUS**

#### **STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Druskininkų sporto centras (toliau – Centras) vykdydamas savo veiklą, įgyvendina Druskininkų savivaldybės strateginio planavimo dokumentus:

1. Druskininkų savivaldybės 2020–2022 metų strateginio veiklos plano 07 programos „Švietimo programa“ 01 tikslo „Užtikrinti kokybiškų švietimo paslaugų teikimą ir sudaryti galimybes moderniai ir dinamiškai mokytis visą gyvenimą, pasirengti ateities iššūkiams ir gebėti veikti nuolat kintančiame pasaulyje“ 04 uždavinio „Vykdyti mokyklų tinklo optimizavimą, skatinti ir prižiūrėti mokyklų strategijų rengimą. Įgyvendinti LR įstatymais ir kitais teisės aktais nustatytą švietimo politiką, teikiant kokybišką ugdymą savivaldybės švietimo įstaigose bei užtikrinant teikiamų paslaugų kokybę“ 12 priemonę „Druskininkų sporto centro vaikų neformaliojo ugdymo vykdymas“ ir 10 programos „Kūno kultūros ir sporto programa“ 01 tikslo „Skatinti sveiko gyvenimo būdo puoselėjimą, sudarant tinkamas sąlygas fiziniam aktyvumui ir sportui“ 01 uždavinio „Plėtoti sporto paslaugas“ 1 priemonę „Druskininkų sporto centro veiklos vykdymas“.

COVID – 19 situacija Druskininkų sporto centrui 2020 m. tapo didžiausiu iššūkiu per Centro egzistavimo laikotarpį, nes sportinio ugdymo procesą reikėjo organizuoti nuotoliniu būdu. Su šia užduotimi pavyko pakankamai gerai susidoroti. Per trumpą laikotarpį treneriai išklause daugybė nuotolinių seminarų/mokymų, sinchroniam nuotoliniam mokymui įvaldyta virtualioji „Zoom“ platforma, įvairios informacinės ir komunikacinės technologijos, skaitmeninės mokymo priemonės ir kt. Treniruotės organizuotos, derinant sinchroninį ir asinchroninį nuotolinio mokymo būdus. Asinchroninis nuotolinis mokymas organizuotas naudojant savarankiško darbo metodą, treneriui iš anksto pateikus mokiniams parengtą mokomąją medžiagą, reikalingas nuorodas, užduotis ir kitą vaizdo medžiagą treniruotei. Treniruočių metu ir po treniruočių, mokiniai individualiai konsultuojami naudojant virtualiąją „Zoom“ platformą ir Messenger.

2020 m. Centre buvo vykdomos šios formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo

programos: futbolo, imtynių, kalnų slidinėjimo, krepšinio, lengvosios atletikos, rankinio, tinklinio. Centre mokosi 294 mokiniai. Besimokančių mokinių skaičius palyginus su 2019 metais, padidėjo 9 mokiniais. 2019 – 2020 m. m. Centre sportinio ugdymo programas baigė 15 mokinių.

1 lentelė. Mokinių skaičius, vykdomos sporto šakų programos

Metai	Mokinių skaičius	Krepšinis	Rankinis	Lengvoji atletika	Tinklinis	Futbolas	Kalnų slidinėjimas	Imtynės
2019	283	66	60	17	25	73	29	22
2020	294	68	47	17	31	76	30	25

2020 m. Centre suformuota 21 sportinio ugdymo grupė: 9 pradinio rengimo, 11 meistriškumo ugdymo ir 1 meistriškumo tobulinimo grupės. Krepšinio sporto šakos – 3 meistriškumo ugdymo ir 1 pradinio rengimo ugdymo grupės; rankinio – 1 pradinio rengimo ir 2 meistriškumo ugdymo grupės; lengvosios atletikos – 1 pradinio rengimo ir 1 meistriškumo tobulinimo grupės; tinklinio – 1 pradinio rengimo ir 1 meistriškumo ugdymo grupės; futbolo – 2 pradinio rengimo ir 3 meistriškumo ugdymo grupės; kalnų slidinėjimo – 1 pradinio rengimo ir 2 meistriškumo ugdymo grupės; imtynių – 2 pradinio rengimo ugdymo grupės.

2 lentelė. Grupių skaičius

Metai	Grupių skaičius	Krepšinis	Rankinis	Lengvoji atletika	Tinklinis	Futbolas	Kalnų slidinėjimas	Imtynės
2019	22	4	4	2	2	5	3	2
2020	21	4	3	2	2	5	3	2

2020 m. Centre dirbo 2 vadovaujantys darbuotojai, 10 pedagogų (trenerių), 8 kiti darbuotojai. 2020 m. vienas Centro treneris įvykdė I ir vienas treneris III kvalifikacinės kategorijos reikalavimus. 1 treneris turi I kvalifikacinę kategoriją, 2 treneriai – III kvalifikacinę kategoriją, 7 treneriai – neturi kvalifikacinės kategorijos.

3 lentelė. Treneriai ir jų kvalifikacija

Metai	Trenerių skaičius	Kvalifikacinės kategorijos						
		Neturintys kvalifikacinės kategorijos	I	II	III	IV	V	VI
2019	10	7	1		2			
2020	10	7	1		2			

Centro treneriai kvalifikacijai tobulinti skyrė vidutiniškai po 5-6 dienas, dalyvavo Lietuvos sporto federacijų, Lietuvos trenerių asociacijų, VšĮ „Gyvenimo Universitetas LT“ organizuojamuose seminaruose. 2020 m. Centre vyko mokymų programos „Psichikos sveikatos kompetencijų didinimas įmonių darbuotojams, naudojant inovatyvius ugdymo metodus“ seminaras (32 val.).

2019–2020 mokslo metais Lietuvos vaikų (mergaičių) U14 mini tinklinio čempionate Druskininkų SC komanda – iškovojo II vietą; Lietuvos vaikų (mergaičių) U13 mini tinklinio čempionate – iškovota I vieta.

2019–2020 mokslo metais Druskininkų SC komanda Lietuvos rankinio merginų U15 čempionate iškovojo VI vietą.

Lietuvos kalnų slidinėjimo vaikų ir jaunučių čempionatų įvairiuose etapuose, Baltijos šalių taurės įvairiuose etapuose pasiekti rezultatai: I vietas iškovojo šeši mokiniai, II vietą iškovojo vienas mokinys ir keturi mokiniai iškovojo III vietas.

Lietuvos vaikų laisvųjų ir moterų imtynių U9 čempionate, skirtingose svorio kategorijose, Druskininkų sporto centro vienas ugdytinis iškovojo pirmąją vietą ir du ugdytiniai

buvo treči. U11 čempionate iškovota viena pirma vieta ir dvi trečiosios vietos.

Druskininkų sporto centro berniukų krepšinio komandos Lietuvos MKL berniukų U14 „B“ diviziono čempionate iškovojė XIII vietą, Lietuvos MKL jaunių U17 „B“ diviziono čempionate iškovojė XIII vietą, o U16 „B“ diviziono čempionate iškovojė XIV vietą.

2019–2020 m. Pietų Lietuvos regiono jaunučių U15 (gim. 2005 m.) 5x5 salės futbolo pirmenybėse iškovota I vieta; Pietų Lietuvos regiono vaikų U13 (gim. 2008 m.) 5x5 salės futbolo pirmenybėse iškovota III vieta; Pietų Lietuvos regiono vaikų U10 (gim. 2010 m.) A grupės futbolo pirmenybėse iškovota II vieta.

Lengvosios atletikos sporto šakos ugdytiniai tapo Lietuvos lengvosios atletikos čempionatų ir tarptautinių varžybų prizininkais įvairiose amžiaus grupėse: iškovotos trys pirmosios vietos, dvi – antrosios vietos ir viena trečioji vieta.

2019–2020 mokslo metais Lietuvos lengvosios atletikos rinktinės sudėtyje buvo 3 Centro mokiniai (po vieną mokinį jaunučių, jaunių ir jaunimo amžiaus grupėse).

2020 metais Centras organizavo 25 sporto varžybas, 6 sporto visiems renginius, 5 aukšto sportinio meistriškumo stovyklas, 9 skirtingų sporto šakų Lietuvos mokinių žaidynių varžybas, iš kurių vyko dvejios Lietuvos mokyklų žaidynių finalinės varžybos (merginų, vaikinių kalnų slidinėjimo ir krepšinio 3x3 varžybos).

#### 4. lentelė. 2020 m. vykdomi projektai ir jų finansavimo šaltiniai

Metai	Projektas	Lėšos	Atsakingas asmuo
2020	„Dirbtinės vejos priežiūros įrenginio įsigijimas“.	36180 Eur, Sporto rėmimo fondas.	Direktorius

2020 metais iš Sporto rėmimo fondo gauta 36180 Eur projekto vykdymui „Dirbtinės vejos priežiūros įrenginio įsigijimas“.

Centro administracijos, trenerių metodinis kabinetas aprūpinti kompiuterine įranga (10 kompiuterių, iš jų 6 nešiojami ir 4 stacionarūs), spausdintuvais. Centras turi vaizdo projektorių, kopijavimo ir įgarsinimo įrangą.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Mokyklų žaidynių organizavimas savivaldybės mokiniams.	Sklandus varžybų organizavimas.	1. Varžybų skaičius 2. Prizinių vietų varžybose skaičius.	1. Organizuotos Lietuvos mokyklų žaidynių 8 sporto šakų 15 varžybų mergaitėms ir berniukams: Druskininkų savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų, estafečių „Drasūs, stiprūs, vikrūs“ (2007 m. gimimo ir jaunesnių) II etapo varžybos;

		<p>tinklinio varžybos (merginų ir vaikinų, 2003 m. gimimo ir jaunesnių); golfo varžybos (mišri, 2004 m. gimimo ir jaunesnių); stalo teniso varžybos (merginų ir vaikinų, 2004 m. gimimo ir jaunesnių); šaškių varžybos; kvadrato varžybos (2009 m. gimimo ir jaunesnių); kvadratas (mergaičių ir berniukų, 2007 m. gimimo ir jaunesnių); Lietuvos mokyklų žaidynių kalnų slidinėjimo finalinės varžybos; Lietuvos mokyklų žaidynių krepšinio 3x3 finalinės varžybos.</p> <p>2. Lietuvos mokyklų žaidynių finalinėse golfo varžybose Druskininkų Viečiūnų progimnazijos komanda iškovojo 3 vietą;</p> <p>Lietuvos mokyklų žaidynių finalinėse kalnų slidinėjimo varžybose Druskininkų „Atgimimo“ mokyklos mergaičių komanda iškovojo</p>
--	--	---

			<p>1 vietą; Lietuvos mokyklų žaidynių finalinėse kalnų slidinėjimo varžybose Druskininkų „Atgimimo“ mokyklos berniukų komanda iškovojo 2 vietą; Lietuvos mokyklų žaidynių zoninėse estafečių varžybose „Drasūs, stiprūs, vikrūs“ (2007 m. ir jaunesni) „Atgimimo“ mokyklos komanda iškovojo 1 vietą; Lietuvos mokyklų žaidynių zoninėse estafečių varžybose „Drasūs, stiprūs, vikrūs“ (2009 m. ir jaunesni) „Saulės“ pagrindinės mokyklos komanda iškovojo 3 vietą;</p>
1.2. Vasaros poilsio savivaldybės gyventojams ir svečiams (vaikai ir jaunimas)	Suorganizuotos sportinio pobūdžio vaikų vasaros poilsio stovyklos.	1. Stovyklų skaičius. 2. Stovyklose dalyvavusių vaikų ir jaunimo skaičius.	<p>1. 2020 m. birželio – rugpjūčio mėn. Druskininkų sporto centras organizavo 1 stacionarią ir 6 įvairių sporto šakų dienes stovyklas Druskininkų savivaldybės mokiniams ir svečiams. 2. 2020 m. birželio 25 d. iki liepos 4 d. VšĮ</p>

			<p>Valstybės ir savivaldybių tarnautojų mokymo centre „Dainava“ vykdėme 10 dienų bendro fizinio ir techninio rengimo laisvųjų imtynių stacionarią treniruočių stovyklą, kurioje dalyvavo 52 sportininkai: 16 Druskininkų sporto centro mokinių, 23 imtynininkai iš Vilkaviškio, 7 marijampoliečiai, 3 Jonavos miesto atstovai ir 3 sportininkai iš Pagėgių savivaldybės. Dieninėse 6 sporto šakų stovyklose: lengvosios atletikos, futbolo, krepšinio, kalnų slidinėjimo, tinklinio, rankinio dalyvavo 168 savivaldybės ir 11 atvykusiųjų iš kitų miestų.</p>
1.3. Projektų rengimas ir įgyvendinimas.	Pagerinta infrastruktūra, materialinė sporto bazė, didesnė paslaugų plėtra.	1. Parengtų paraiškų skaičius. 2. Įgyvendinamų projektų skaičius.	1. Pateiktos dvi paraiškos sporto rėmimo fondui: „Sporto inventoriaus ir įrangos įsigijimas“ ir „Fizinio aktyvumo veikloms, skatinančioms fizinio aktyvumo

			plėtrą". 2. 2020 m. gautas finansavimas iš Sporto rėmimo fondo sporto inventoriaus ir įrangos įsigijimui už 36180 Eur. Projekto vykdymo metu įsigytas dirbtinės vejos priežiūros įrenginys.
1.4. Naujos sporto šakos (plaukimo) programos parengimas ir įgyvendinimas.	Naudojantis esama infrastruktūra labiau tenkinami vaikų sporto poreikiai.	Parengta plaukimo programa. Programoje dalyvaujančių mokinių skaičius.	Neįvesta plaukimo sporto šaka.
1.5.			

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Naujos sporto šakos (plaukimo) programos parengimas ir įgyvendinimas.	Lėšų trūkumas.
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svairių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Ugdymo proceso organizavimas nuotoliniu būdu.	Susidarius ekstremaliai situacijai dėl COVID-19, sėkmingai organizuotas ugdymo procesas nuotoliniu būdu. Parengta ugdymo proceso organizavimo nuotoliniu būdu tvarka. Daug dėmesio skirta skaitmeninėms mokytojų kompetencijoms (nuotoliniai mokymai - per trumpą laikotarpį treneriai išklausė daugybę nuotolinių seminarų/mokymų, sinchroniniam nuotoliniam mokymui įvaldyta virtualioji „Zoom“ platforma, įvairios informacinės ir komunikacinės technologijos, skaitmeninės mokymo priemonės ir kt.).
3.2. Parengtas Druskininkų sporto centro stogo apšiltinimo projektas.	Pasirengta stogo apšiltinimui.
3.3. Sporto renginys Lietuvos „XIX Rotariada Druskininkai 2020“.	Druskininkų sporto centro bendruomenės bendradarbiavimas su Druskininkų „Rotary“ klubu.
3.4.	

3.5.	
------	--

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.	
7.2.	

### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)



Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Ugdymo pasiekimų gerinimas.	Sudarytos sąlygos aukštesniems mokinių pasiekimams.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mokinių, padariusių asmeninę pažangą skaičius (30 mokinių), įvykdžiusių meistriškumo pakopos (MP) rodiklius.</li> <li>Mokinių, pagerinusių asmeninius pasiekimus: MP 7 – 3%; MP 6 – 4%; MP 5 – 3%; MP 4 – 0,3%.</li> </ul>
8.2. Vasaros sporto stovyklų organizavimas Druskininkų savivaldybės ir kitų miestų mokiniams.	Suorganizuotos vasaros sporto stovyklos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vasaros sporto stovyklų skaičius (7 stovyklos).</li> <li>Stovyklose dalyvavusių mokinių skaičius (45% Centro mokinių).</li> </ul>
8.3. Projektų rengimas ir įgyvendinimas.	Pagerinta infrastruktūra, materialinė sporto bazė.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parengtas projektų paraiškų skaičius (3 paraiškos).</li> <li>Įgyvendinamų projektų skaičius (1 projektas).</li> </ul>
8.4.		
8.5.		

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Ekstremali situacija dėl COVID-19.
9.2. Žmogiškasis faktorius.
9.3. Lėšų trūkumas.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

\_\_\_\_\_  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)